



Цель программы: Подготовка управленческих команд вузов к разработке и реализации дорожных карт развития системы дополнительного профессионального образования (ДПО), направленных на обеспечение задач технологического лидерства, в том числе через трансфер научных разработок и коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности посредством образовательных проектов ДПО.

Категория слушателей: Административно-управленческий персонал и научно-педагогические работники вузов, занятые в сфере ДПО, вовлеченные в решение задач развития технологического лидерства в вузе.

Общий объем программы: 72 часа, в том числе 52 часа – обучение с использованием дистанционных образовательных технологий, 20 часов (2 дня) – очная двухдневная синхронная образовательная управленческая мастерская (семинар).

Модуль 1 (32 ак. часа): Вариативный модуль из 4 онлайн-курсов (2 обязательных курса и 2 курса по выбору):

- «Компетенции технологического лидерства для новой архитектуры ДПО» (обязательный);
- «Трансфер технологий через ДПО» (обязательный);
- «Проектирование программ ДПО на основе анализа рынка труда» (по выбору);
- «Формирование квалифицированного заказа на проекты ДПО» (по выбору);
- «Получение студентами дополнительных квалификаций, в т.ч. для высокотехнологичных и приоритетных отраслей экономики» (по выбору);
- «Финансовые модели ДПО в вузе» (по выбору).

В рамках Модуля 1 слушатели проходят **самообследование** на предмет «технологической зрелости» ДПО вуза в целях обеспечения задач технологического лидерства (с использованием онлайн-инструментария).

Модуль 2 (20 ак. часов): Двухдневная синхронная образовательная управленческая мастерская (семинар) в выездном формате на площадках вузов-партнеров. Семинар включает:

- *аналитическую сессию:* команды вузов анализируют лучшие практики, уровень «технологической зрелости» ДПО своего вуза и готовность к обеспечению задач технологического лидерства (с учетом результатов самообследования);
- *стратегическую сессию:* команды вузов выстраивают стратегическое видение обеспечения задач технологического лидерства и определяют направления развития для его достижения, процессы и ключевые показатели;
- *проектную сессию:* анализ и выбор каждой командой тем проектов развития трансфера наукоемких технологий и коммерциализации научных результатов через образовательные проекты ДПО в вузах; команды разрабатывают основные положения проектов (концепцию дорожной карты), включая планируемые результаты, этапы и календарный план, анализ заинтересованных сторон, определяют подходы к оценке рисков и возможностей, бюджета проекта.

Модуль 3 (18 ак. часов): Самостоятельная доработка проектов (дорожных карт) развития в вузе трансфера наукоемких технологий и коммерциализации научных результатов через образовательные проекты ДПО с учетом предложенной структуры.

Итоговая аттестация (2 ак. часа): Итоговая аттестация проводится на основе результатов промежуточных аттестаций по модулям и защиты разработанного проекта.

Результаты:

- выработка стратегического видения и проектов развития ДПО в вузе с учетом анализа уровня «технологической зрелости» системы ДПО вуза;
- формирование у команд компетенций по синхронизации образовательных программ ДПО с запросами высокотехнологичных отраслей экономики и задачами НИОКР;
- освоение механизмов управления трансфером технологий через ДПО.